

MESURER LA FAISABILITÉ ET LA RENTABILITÉ DE SES PROJETS

GF73

2 jours (14h) 1 450,00 €^{HT}

Objectifs

Estimer la faisabilité et la rentabilité de ses projets • Identifier et évaluer les différents risques • Définir les coûts prévisionnels de ses projets et en assurer le suivi

Profil Stagiaire(s)

responsables de projets industriels, tertiaires, informatiques, chefs de projets, ingénieurs, contrôleurs de gestion et toute personne en charge de la gestion des coûts d'un projet

Pré-requis

Pas de prérequis autre que celui d'exercer une fonction en lien avec la faisabilité et la rentabilité des projets

Profil Animateur(s)

consultant expert en management et gestion de projet

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demoss.fr

PROGRAMME

Prendre en compte les paramètres du projet

Les objectifs et la place du projet dans la stratégie de l'entreprise

Les contours du projet :

- . les délais
- . le budget
- . le rendement
- . la faisabilité du projet
- . les ressources disponibles : humaines, matérielles...

Préparer le dossier de faisabilité

Cerner le circuit d'approbation en interne

Sécuriser la décision d'investissement

Elaborer le business plan

Etablir un échéancier (E/S)

Définir en amont les coûts du projet

Définir et estimer la rentabilité d'un projet :

- . identifier les gains potentiels
- . la notion de cash flow prévisionnel
- . maîtriser l'évaluation économique par les calculs de VAN, TRI, ROI
- . faciliter le choix du taux d'actualisation
- . prévenir les dangers de l'indicateur paypack

Identifier les risques

Définir les aléas, les imprévus, les certitudes et incertitudes

Apprécier et analyser les niveaux de risques : sensibilité, réversibilité

L'organigramme des risques

Valoriser et provisionner les risques

Piloter les risques

Contrôle et suivi des coûts du projet

Le contrôle des délais

Le tableau de bord de suivi : les indicateurs physiques et financiers

Le suivi des coûts réalisés :

- . mesure et valorisation des temps passés
- . honoraires de consultants externes
- . impact des frais de structure

Méthodes pédagogiques & Evaluation

Cas pratiques sur l'estimation des charges, le calcul prévisionnel, l'identification des risques

MESURER LA FAISABILITÉ ET LA RENTABILITÉ DE SES PROJETS

GF73 2 jours (14h) 1 450,00 €^{HT}

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

En complément

Avant cette formation vous pouvez suivre :

- Comprendre la Comptabilité de Gestion et le Contrôle de Coûts