

# ANALYSE DE LA VALEUR, BUSINESS CASE ET ROI D'UN PROJET SI

ITM640

2 jours (14h) 1 440,00 €<sup>HT</sup>

## Objectifs

Réaliser l'étude d'opportunité d'un projet SI intégrant le business case et un volet économique qualifiés • Fournir toutes les informations sur la viabilité et la rentabilité du projet éléments déterminants sur le GO/NOGO du projet pour le choix des instances décisionnelles

## Profil Stagiaire(s)

directeurs de projets (métier, maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'oeuvre), PMO, Business Analyst, Product owner, personnes impliquées dans le Business Case d'un projet

## Pré-requis

Cette formation ne nécessite pas de pré-requis.

## Profil Animateur(s)

consultant expert en système d'information, spécialisé en gouvernance SI



## PROGRAMME

### Introduction et présentation de la démarche de validation d'un projet SI

Rappel de concepts fondamentaux du système d'information

Projet SI : définition, caractéristiques et spécificités

Le projet SI est un projet métier d'un domaine de l'entreprise (réf AFAl)

Le budget du projet SI au sein du processus budgétaire du SI et de l'entreprise

Instruire le Business Case d'un projet SI

L'étude de cadrage et d'opportunité d'un projet SI

COBIT V5 : les processus relatifs à la définition d'un projet (PO5 – PO9 – PO10 – DS6)

Le référentiel VallT Business Case : investir sur le projet pour une contribution maximale à un coût supportable et avec un niveau de risque acceptable ?

Alternative pour les projets du service public : coup d'œil sur MAREVA

Le Business Case pour valider l'opportunité et la viabilité du projet : ce qu'est un Business Case, ce que n'est pas un Business Case

### Traiter les 6 volets du Business Case

1. motivation stratégique (SWOT)
2. objectifs : vision à long terme de progrès, processus métier et capacités,
3. cible : acteurs concernés, processus impliqués, ressources, SI,
4. analyse des risques,
5. trajectoire de mise en œuvre,
6. organisation du projet.

Val IT et les 4 questions fondamentales : stratégie, architecture, ressources et valeur

Le vecteur 3 du COBIT et les meilleures pratiques associées

Structure et contenu de l'étude cadrage pour présentation

### Zoom sur le périmètre du projet cible et sur les solutions envisagées

Formaliser les principales fonctions à couvrir et les référentiels d'information à utiliser

Principe de la PVA (Project Value Analysis) : l'analyse fonctionnelle et l'analyse de la valeur sur un projet SI

Réaliser l'analyse de la valeur du projet et de ses différentes fonctions : optimiser, prioriser, arbitrer

Hiérarchiser les fonctions et mettre en œuvre la planification par vagues

Effectuer du « Design To Cost » suivant plusieurs hypothèses d'investissement : définir les solutions et les architectures applicatives

Préparer et présenter plusieurs scénarios

Défendre et argumenter un scénario à partir d'une analyse comparative

## Contactez-nous

Conseiller formation  
09 88 66 10 00  
inscriptions@demoss.fr

## Nos sessions

2 - 3 déc. 2021 : Paris / A Distance

10 - 11 mars 2022 : Paris / A Distance

27 - 28 juin 2022 : Paris / A Distance

19 - 20 sept. 2022 : Paris / A Distance

21 - 22 nov. 2022 : Paris / A Distance

# ANALYSE DE LA VALEUR, BUSINESS CASE ET ROI D'UN PROJET SI

ITM640

2 jours (14h) 1 440,00 €<sup>HT</sup>

## Évaluer la rentabilité économique d'un projet SI

Les référentiels sur les coûts et la rentabilité d'un projet SI disponibles

Les coûts d'un projet métier - le référentiel des coûts du CIGREF (méthode ABC)

Le référentiel de la rentabilité des projets (AFAI)

Évaluation coûts / bénéfices

Calculer les coûts du projet à l'aide de la fiche analytique de projet

Identifier les bénéfices attendus (productivité, augmentation de l'activité, qualité de service utilisateur et/ou client, augmentation de la rentabilité, informations décisionnelles et facilité de management, image de marque, diminution du risque...)

Les différentes méthodes d'évaluation économique d'un projet SI : comment mesurer sa valeur ?

. ROI : retour sur investissement,

. PAYBACK : délai de récupération du capital investi,

. VAN : valeur actualisée nette,

. IRR : internal rate of return

Comparaison et recommandations d'usages des différentes méthodes

## Pilotage du projet et suivi budgétaire

Les 6 questions à se poser avant de lancer le projet

Le vecteur 5 du COBIT : maîtrise de la réalisation des projets en fonction des enjeux métier

PMBOK : le management des coûts du projet et le management des risques

Le pilotage budgétaire du projet

Les flux de trésorerie

Sécuriser les commandes, les livraisons et les paiements

Le calendrier d'arrêtés

Effectuer les arbitrages

L'atterrissage budgétaire

Et la rentabilité

Le contrôle du coût du projet réalisé

Le contrôle a posteriori de la rentabilité du projet

Capitalisation et REX sur la rentabilité des projets et leur suivi budgétaire

## Conclusion et plan d'actions personnel pour valoriser les acquis

Bilan sur la session et sur les acquis

Bibliographie, références et conclusions

# ANALYSE DE LA VALEUR, BUSINESS CASE ET ROI D'UN PROJET SI

ITM640

2 jours (14h) 1 440,00 €<sup>HT</sup>

## Méthode pédagogique

afin d'optimiser l'acquisition des compétences, le formateur utilise différentes méthodes pédagogiques choisies en fonction des thèmes traités : méthode de l'exposé, mise en œuvre de la démarche lors d'ateliers en groupes, illustrations par des cas réels d'entreprises. Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

## Moyens pédagogiques et techniques de mise en œuvre

Nos formateurs DEMOS sont recrutés conformément aux spécifications mentionnées pour chaque formation. Ce sont des professionnels en activité et/ou des experts dans leur domaine.

Ils utilisent des méthodes et outils appropriés aux formations qu'ils dispensent et adaptent leur pédagogie au public accueilli.

Par ailleurs, nos centres de formation DEMOS sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie.
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de co-learning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Et tous sont accessibles aux personnes à mobilité réduite

## Le dispositif de suivi et d'évaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

- Des évaluations des acquis en cours et en fin de formation

Elles peuvent être faites de différente manière selon le contenu de la formation suivie :

Quiz, exercice pratique, étude de cas, jeu de rôles, mise en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

- Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.