

LE CONTRÔLE DE GESTION EN ENTREPRISE (CYCLE)

GF97 14 jours (98h) 5 950,00 €^{HT}

Objectifs

Acquérir et maîtriser les outils de base du contrôle de gestion • Adapter un système de mesure et de contrôle des résultats aux besoins sectoriels et/ou de l'organisation et mettre en place des actions correctives • Faire progresser le système d'information de gestion • Réaliser des études d'aide à la décision concernant la rentabilité de l'entreprise

Profil Stagiaire(s)

contrôleurs de gestion, assistants contrôleur de gestion

Pré-requis

avoir des connaissances comptables

Profil Animateur(s)

cette formation Gestion est assurée par un consultant en gestion et contrôle de gestion



PROGRAMME

Module 1 - Définir et situer le contrôle de gestion dans le système d'information et de gestion de l'entreprise - 2 jours

Identifier le contrôle de gestion comme processus : cycle de planification, de mesure et de contrôle de gestion

Connaître les composantes du contrôle de gestion :

- . objectifs, moyens, résultats
- . articulation et interaction du contrôle de gestion avec la stratégie, la structure et la culture d'entreprise
- . la planification stratégique
- . les outils du contrôle de gestion
- . l'incidence du contrôle de gestion sur les choix de l'organisation

Appréhender le métier de contrôleur de gestion

Module 2 - Connaître les outils de la comptabilité analytique - 2 jours

Définir les objectifs de la comptabilité analytique d'exploitation

Connaître les méthodes de classification des coûts

Identifier les coûts de revient :

- . analyser les coûts directs et indirects
- . connaître la logique des sections, des unités d'œuvre et des clés de répartition
- . identifier le domaine d'application et les insuffisances de la méthode

Valoriser et suivre les stocks :

- . les différentes catégories de stocks
- . la valorisation des entrées et sorties de stocks
- . la mesure de l'impact sur le Résultat du choix d'une méthode de valorisation

Module 3 - Contrôler les frais généraux : le Direct Costing et l'Activity Based Costing - 2 jours

Effectuer l'analyse par la variabilité des charges :

- . logique des coûts fixes et coûts variables
- . analyses différentielles et seuil de rentabilité / point mort
- . imputation rationnelle des coûts fixes

Etre conscient de l'apport du direct costing

Prendre conscience des insuffisances de la comptabilité de gestion « classique »

Mesurer l'intérêt de la comptabilité par activité dans le contrôle des coûts

Mettre en œuvre la comptabilité par activité :

- . enjeux stratégiques
- . conséquences pour l'organisation

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demoss.fr

Nos promotions

2023 - Promotion 1 à Paris :

26 - 27 oct. 2023
21 - 22 nov. 2023
30 nov. - 1 déc. 2023
14 - 15 déc. 2023
11 - 12 janv. 2024
25 - 26 janv. 2024
12 - 13 févr. 2024

2023 - Promotion 2 à A Distance :

26 - 27 oct. 2023
21 - 22 nov. 2023
30 nov. - 1 déc. 2023
14 - 15 déc. 2023
11 - 12 janv. 2024
25 - 26 janv. 2024
12 - 13 févr. 2024

LE CONTRÔLE DE GESTION EN ENTREPRISE (CYCLE)

GF97

14 jours (98h) 5 950,00 €^{HT}

Maîtriser les frais généraux : enjeux

Module 4 - Fixer des objectifs et élaborer des budgets - 2 jours

- Mettre en place la planification et le processus budgétaire
- Identifier les étapes et les acteurs de la procédure budgétaire
- Articuler le budget : des budgets des ventes aux budgets de synthèse
- Etablir le calendrier budgétaire
- Etablir les budgets par centre de responsabilité :
 - . définition et rôles
 - . problème particulier de la valorisation des cessions internes
- La consolidation budgétaire
- Négocier le budget :
 - . le dialogue avec les opérationnels
 - . les différentes étapes
 - . arbitrages finaux

Module 5 - Suivre, contrôler et analyser les écarts budgétaires - 2 jours

- Comprendre les fondements et les modalités du contrôle budgétaire
- Identifier les préalables à l'analyse des écarts :
 - . budget flexible
 - . structure gigogne des responsabilités
 - . généralités sur les écarts
- Définir les coûts standards (ou coûts pré-établis)
- Analyser les écarts :
 - . la notion d'écarts d'incorporation
 - . décomposition en sous-écarts
 - . écarts sur charges directes et indirectes
- Les différents domaines d'application du contrôle budgétaire

Module 6 - Mettre en place et utiliser le tableau de bord de gestion - 2 jours

- Identifier la place du tableau de bord dans le système de gestion
- Appliquer la logique stratégie / objectifs / missions / plans d'action / budgets
- Utiliser le tableau de bord comme outil de pilotage
- Identifier les indicateurs pertinents de performance et de pilotage
- Sélectionner et valider les indicateurs choisis
- Utiliser le tableau de bord comme outil décisionnel :
 - . seuils d'alerte
 - . décisions correctives
- Présenter le tableau de bord de gestion

Module 7 - Gérer les investissements et piloter les projets - 2 jours

- Gérer et examiner les critères de choix des investissements
- Définir un projet d'investissement
- Prendre en compte les flux prévisionnels
- Analyser la rentabilité prévisionnelle (Pay Back, TRI, VAN)
- Contrôler et suivre
- Contrôler la gestion de projet :
 - . les différents types de projet
 - . les résultats attendus : coûts, délais, qualité
 - . méthodes de planification
 - . suivi et contrôle des moyens utilisés

Synthèse et bilan de la formation

Méthodes pédagogiques & Evaluation

Financez cette formation grâce au CPF en l'accompagnant de sa certification.

Eligibilité CPF sans critères de durée, de Branches ou de Régions.

Taux de réussite : 100 % (base de calcul : stagiaires ayant réalisé l'intégralité du parcours)



LE CONTRÔLE DE GESTION EN ENTREPRISE (CYCLE)

GF97 14 jours (98h) 5 950,00 €^{HT}

Code CPF tout public : 237548.

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.