

L'ESSENTIEL DU MANAGEMENT DE PROJET

MP38

3 jours (21h) 1 990,00 €^{HT}

Objectifs

Situer le management de projet dans son ensemble • Structurer sa démarche projet (mise en place d'une méthodologie) • Acquérir une vision des outils essentiels au management de projet et de ses facteurs clés de succès

Profil Stagiaire(s)

cette formation s'adresse aux encadrants hiérarchiques ou fonctionnels d'un projet

Pré-requis

pas de prérequis

Profil animateur(s)

cette formation est animée par un expert en gestion de projet



PROGRAMME

Définir la nature et les contours du projet

Définir ce qu'est un projet et ce qui n'est pas un projet dans l'entreprise

Identifier les différents acteurs et leurs rôles

Percevoir les enjeux des différents environnements de projet (projet contrat, projet de marché, projet de changement)

Cas pratique : exercice faisant percevoir tous les aspects d'un projet, de l'expression du besoin à la relation avec le client

Définir le projet

Maîtriser la check list des activités permettant le cadrage du projet : de l'objectif clair aux critères de succès du projet

Savoir négocier pour obtenir les ressources du projet

Mettre en place l'équipe :

- . comprendre les étapes de développement de son équipe
- . découvrir les 8 étapes de la fixation d'objectif efficace
- . connaître ses styles de management

Cas pratique : fixer un objectif à un collaborateur dans une relation transversale - négocier auprès d'un manager pour obtenir des ressources

Structurer et organiser le projet

Maîtriser la check list des activités permettant de définir le Plan de Management de Projet

Pratiquer la démarche des 7 questions pour bâtir ses outils de pilotage :

- . découvrir le cahier des charges
- . structurer son projet par l'Organigramme des Tâches (OT ou WBS)
- . définir l'Organigramme fonctionnel du projet
- . élaborer le planning par les méthodes PERT et GANTT
- . optimiser son plan de charge
- . consolider les coûts du projet
- . définir son plan de management des risques

Elaborer la matrice de décision de son projet (R.A.C.I)

Définir les procédures nécessaires à une bonne conduite de projet

Mettre en place les différentes instances (comité de pilotage, de projet, etc.)

Cas pratique : sur une étude de cas fil rouge, construire les outils de pilotage (de l'OT au plan de management des risques)

Piloter le projet

Maîtriser la check list des activités permettant de garder le projet sous contrôle

Entretien de la motivation de son équipe

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demos.fr

Nos sessions

3 - 5 juil. 2023 : Paris / A Distance

11 - 13 sept. 2023 : Paris / A Distance

6 - 8 nov. 2023 : Paris / A Distance

11 - 13 déc. 2023 : Paris / A Distance

L'ESSENTIEL DU MANAGEMENT DE PROJET

MP38

3 jours (21h) 1 990,00 €^{HT}

Elaborer son tableau de bord

Travailler sa communication d'influence dans un comité de pilotage

Connaître sa stratégie de gestion de conflit

Gérer les parties prenantes d'un projet : de l'identification des parties prenantes à la socio-dynamique de groupe

Cas pratique : sur le cas fil rouge, élaborer un point d'avancement à date et communiquer au Comité de Pilotage

Finaliser/Clôturer le projet et en faire le bilan

Maîtriser la check list des activités permettant de bien clôturer et capitaliser son projet

Définir ce qu'est un Retour d'Expérience

Identifier les enseignements à tirer d'un projet pour mieux maîtriser les prochains

Compléter la formation avec les modules e-learning inclus :

- un projet, son organisation, son cadrage

- planifier un projet

Méthodes pédagogiques & Evaluation

Cette formation fait partie du diplôme de Brest Business School « Expert en contrôle de gestion et pilotage de la performance » Titre de niveau 1 au RNCP

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

En complément

Après cette formation vous pourrez suivre :

- Construire et Rédiger le Cahier des Charges d'un Projet

- Le Pilotage Stratégique des Projets

-

- Maîtriser les Méthodes de Planification, de Contrôle et de Suivi de Projet

- Réussir le Pilotage des Projets Complexes