

LE PILOTAGE STRATÉGIQUE DES PROJETS

MP12

2 jours (14h) 1 490,00 €^{HT}

Objectifs

Acquérir les méthodes permettant de contrôler un projet ou un ensemble de projets • Prendre des décisions d'arbitrage en connaissance de cause • Conduire un comité de pilotage et de manager les chefs de projets placés sous sa responsabilité

Profil Stagiaire(s)

cadres supérieurs et dirigeants en charge de la stratégie et du contrôle des projets, membres de comités de pilotages, maîtres d'ouvrage

Pré-requis

Pas de pré-requis nécessaire

Profil animateur(s)

cette formation est assurée par un spécialiste en gestion de projet

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demoss.fr



PROGRAMME

Pourquoi un management par projet ?

Les projets dans l'entreprise
Management par projet et responsabilisation
Liaison entre fonctionnement transversal et hiérarchique
Enjeux, risques et conséquences d'un management par projet partiel ou généralisé

Arbitrer entre différents projets

La référence aux critères stratégiques de chaque projet
La gestion des choix, conséquences sur le management

Comment structurer les projets

Maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre :
. nature, composition et place de l'équipe Projet
. à qui rapportera le chef de projet
La contractualisation du projet
L'articulation entre chef de projet, responsables métiers et ressources

Incidence sur le management

Le management hors hiérarchie et ses caractéristiques
Les nouvelles règles du jeu
Les qualités requises pour un chef de projet

Suivre et contrôler des projets

Sources de dérapage des projets : délais, coûts, qualité, oubli des objectifs et des contraintes, défauts de communication, jeux d'influences
Le suivi des indicateurs et des tableaux de bord
Les critères directeurs pour une décision pertinente : importance stratégique, projets gérés par les délais, par les coûts, par la qualité, par l'image

Evaluer et clôturer le projet

Les critères d'évaluation du projet
Replacer le projet dans la politique générale de l'entreprise
Exploiter les suites du projet

Méthodes pédagogiques & Evaluation

Cette formation propose des temps de réflexion et d'échanges alternant avec des études de cas et des analyses individuelles

LE PILOTAGE STRATÉGIQUE DES PROJETS

MP12

2 jours (14h) 1 490,00 €^{HT}

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

En complément

Avant cette formation vous pouvez suivre :

- L'Essentiel du Management de Projet
- Réussir le Pilotage des Projets Complexes
- Management de Projet : Planifier, Animer, Communiquer et Contrôler

Après cette formation vous pourrez suivre :

- La Gestion Multiprojets
-