

# OPTIMISER DURABLEMENT LE BFR DE L'ENTREPRISE

GF52

2 jours (14h) 1 450,00 €<sup>HT</sup>

## Objectifs

Comprendre comment passer d'un projet financier (créer de la valeur) à un projet opérationnel transversal (les moyens d'action pour optimiser le BFR) • Identifier les facteurs clés de succès de ce type de projet • Piloter le BFR et le cash après les avoir optimisés

## Profil Stagiaire(s)

DG, DAF, RAF, secrétaires généraux et toute personne intéressée par la réduction pérenne du BFR

## Pré-requis

Cette formation ne nécessite pas de pré-requis

## Profil Animateur(s)

consultant spécialisé en "réduction du BFR"

## PROGRAMME

### Les objectifs et les enjeux stratégiques

Obtenir des résultats pérennes grâce à l'alignement de la gestion des liquidités et du BFR avec les objectifs stratégiques

Générer des ressources financières organiques pour la mise en œuvre de la stratégie

### Les pré-requis

La volonté de la Direction Générale, initiatrice de la conduite du changement

Diagnostiquer : valorisation des enjeux de réduction des postes de BFR, benchmarks...

Elaborer un retro-planning des actions à entreprendre

Adopter une approche transversale pour mobiliser tous les acteurs

### Les bénéfices attendus

Rotation des capitaux investis et rentabilité économique, libération de " cash organique " peu coûteux

Création de valeur

Limitation des facteurs d'érosion de marge

Rationaliser le poste " stocks "

Planifier des actions rigoureuses sur les stocks à rotation lente

Indexer la politique stocks en fonction du taux de service

Réactualiser les prévisions de vente et assurer le suivi des sur-couvertures par nature

Optimiser les stocks en consignation

Diminuer le poste clients par les méthodes de cash custing

Fixer une politique de crédit & cash

Promouvoir les outils de paiement " générateurs de cash "

Mettre en place des outils informatiques dédiés

Renégocier les délais contractuels et inciter les commerciaux

Les leviers d'une relance pro-active efficace

### Optimiser le poste " fournisseurs "

Promouvoir les outils de paiement " générateurs de cash "

Renforcer les exigences normatives vis-à-vis des fournisseurs

Renégocier des délais contractuels et inciter les acheteurs

### Indicateurs de pilotage et mesure de la performance

Créer une fonction transverse (" BFR Manager ", " Cash Generator "...)

Refondre les outils de gestion dans une optique de contrôle d'optimisation du BFR (indicateurs et tableaux de bord)

## Contactez-nous

Conseiller formation

09 88 66 10 00

inscriptions@demoss.fr

## Nos sessions

11 - 12 mai 2023 : Paris / A

Distance

28 - 29 sept. 2023 : Paris / A

Distance

# OPTIMISER DURABLEMENT LE BFR DE L'ENTREPRISE

GF52 2 jours (14h) 1 450,00 €<sup>HT</sup>

## Méthodes pédagogiques & Evaluation

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

### Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

### Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

### Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

## En complément

### Avant cette formation vous pouvez suivre :

- Analyse Financière : Maîtriser la Performance Economique