

MAÎTRISER LES MÉTHODES DE PLANIFICATION, DE CONTRÔLE ET DE SUIVI DE PROJET

MP04

2 jours (14h) 1 590,00 €^{HT}

Objectifs

Définir les outils de pilotage d'un projet • Établir un planning et un tableau des coûts • Maîtriser les étapes d'avancement d'un projet

Profil Stagiaire(s)

Cette formation s'adresse aux chefs de projets et responsables de lot de travaux impliqués dans la construction de la planification et le contrôle

Pré-requis

Connaitre les fondamentaux de la gestion de projet

Profil Animateur(s)

cette formation est animée par un expert en gestion de projet



PROGRAMME

Le chef de projet : gestionnaire des coûts et des délais

La vision d'ensemble du projet

La mission du chef de projet en matière de coûts et de délais et celle d'un contributeur projet

Les négociations en amont

La structuration du projet

La décomposition du projet par l'approche Organigramme des Tâches

Étapes, activités, tâches, notions et principes

La construction du réseau logique par les différents liens d'interdépendances (PERT)

Les techniques d'estimation

Les différents niveaux d'estimation

Estimation globale

Ordre de grandeur de l'estimation

Estimation du budget

Les différentes méthodes d'estimation

Calcul du chemin critique – quoi faire des différentes marges du projet

Identifier les coûts contrôlables

Ressources

Matériels

Coûts directs et coûts indirects

Gérer le projet comme un centre de profit

Utiliser les ressources

Faire une matrice d'affectation

Gérer les délais dans le projet

Diagramme de GANTT

Le compromis coût-délais-ressources

Gérer les réserves

Intégrer les imprévus et gérer les modifications :

. identifier les sources de modification

. mettre à jour le planning (reste à faire, différents pourcentage d'avancement etc)

. communiquer sur les modifications

Évaluer l'ensemble du projet

Analyse des dérives et des écarts

Contactez-nous

Conseiller formation

09 88 66 10 00

inscriptions@demoss.fr

Nos sessions

7 - 8 déc. 2023 : Paris / A Distance

1 - 2 févr. 2024 : A Distance

29 - 30 avr. 2024 : Paris

1 - 2 juil. 2024 : A Distance

30 sept. - 1 oct. 2024 : Paris

25 - 26 nov. 2024 : Paris

MAÎTRISER LES MÉTHODES DE PLANIFICATION, DE CONTRÔLE ET DE SUIVI DE PROJET

MP04 2 jours (14h) 1 590,00 €^{HT}

Quel tableau de reporting à devoir construire
L'audit de projet
La clôture du projet : contrôle des coûts et délais
La livraison du projet

Méthodes pédagogiques & Evaluation

Cette formation en management de projet est basée sur des études de cas, réflexions et échanges d'expériences, exposés
Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :
Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

En complément

Avant cette formation vous pouvez suivre :

- L'Essentiel du Management de Projet
- Management de projet : planifier, animer, communiquer et contrôler

Après cette formation vous pourrez suivre :

- Construire et Rédiger le Cahier des Charges d'un Projet
- Piloter et Accompagner le Changement
- Réussir le Pilotage des Projets Complexes
- Renforcement des pratiques projet : construire le budget et manager les risques

Cette formation fait partie de :

- Piloter un projet avec une équipe hybride