

RÉUSSIR LE PILOTAGE DES PROJETS COMPLEXES

MP22

2 jours (14h) 1 490,00 €^{HT}

Objectifs

Savoir prendre en compte les enjeux et les impacts humains d'un projet, du début jusqu'à la phase d'appropriation, pour réunir toutes les conditions de réussite

Profil Stagiaire(s)

chefs de projets, toute personne amenée par sa fonction à tenir un rôle dans l'adhésion et la mobilisation des personnes concernées par le projet : fonction RH, communication, manager

Pré-requis

Cette formation s'adresse aux personnes maîtrisant les fondamentaux de la gestion de projet

Profil animateur(s)

cette formation est assurée par un expert en management de projet

PROGRAMME

Qu'est-ce qu'un projet complexe ?

Typologie de complexité : enjeux humains, de pouvoir, impacts forts sur les métiers et l'organisation

Enjeux et impact pour l'entreprise et les acteurs internes et externes

Identifier les différentes familles d'acteurs et leurs rôles aux différentes phases du projet

Leaders, contributifs, collaborateurs impactés, personnes concernées...

Analyser les facteurs de complexité en amont du projet

La matrice des aléas et son exploitation

Faire la différence entre planning du projet et planning de l'accompagnement du changement

Recueillir les informations utiles au projet

Mettre en place un réseau de veille interne et externe pour remonter les informations

Mesurer l'adhésion et le climat dans le système de pilotage et de reporting du projet

Formaliser les informations et les exploiter

Détecter les phénomènes de résistance au changement :

. sources et légitimité des résistances

. différentes phases de résistances et leurs manifestations

Les leviers d'adhésion et de mobilisation dans un projet

Le rôle du management : cohésion et exemplarité

Les valeurs de l'entreprise

Transformer les difficultés en ressources

L'entrée en action : confier un rôle et " agir pour " afin d'éviter " d'agir contre "

Le rythme du projet

Les outils de communication et de formation

Les groupes de résonance, cellules d'écoute, coaching et autres dispositifs d'accompagnement individuel et collectif

Bâtir un plan de mobilisation et de communication

Fédérer les compétences nécessaires et complémentaires : fonction ressources humaines, communication, pilotes du projet, management...

Adapter le plan de communication au planning du projet

Construire le plan global de mobilisation en activant les leviers pertinents

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demoss.fr

Nos sessions

30 - 31 mars 2023 : Paris / A
Distance

30 nov. - 1 déc. 2023 : Paris / A
Distance

RÉUSSIR LE PILOTAGE DES PROJETS COMPLEXES

MP22

2 jours (14h) 1 490,00 €^{HT}

Méthodes pédagogiques & Evaluation

Cette formation propose des temps d'échanges de bonnes pratiques et de nombreuses mises en situation permettant le transfert immédiat des acquis

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

En complément

Avant cette formation vous pouvez suivre :

- L'Essentiel du Management de Projet
- Maîtriser les Méthodes de Planification, de Contrôle et de Suivi de Projet
- Management de Projet : Planifier, Animer, Communiquer et Contrôler
- Piloter un projet avec une équipe hybride

Après cette formation vous pourrez suivre :

- Le Pilotage Stratégique des Projets