

PILOTER LA PERFORMANCE ACHATS

AA31

2 jours (14h) 1 390,00 €^{HT}

Objectifs

Identifier les leviers contribuant à rendre les achats plus performants dans un contexte qui exige adaptabilité et réactivité de l'entreprise face à un environnement contraint économiquement • Améliorer la performance du processus Achats • Maintenir une relation efficace entre Achats et Finances • Mettre en œuvre les actions concrètes adéquates élaborer le plan d'actions et mesurer la performance Achats

Profil Stagiaire(s)

cette formation s'adresse aux directeurs Achats, responsables du service Achats, du contrôle de gestion ou de l'audit interne

Pré-requis

Avoir suivi la formation AA06-Réussir dans la Fonction de Responsable Achats ou connaître les outils achats

Profil Animateur(s)

cette formation est animée par un responsable Achats

PROGRAMME

Évaluer la maturité des achats

Déterminer le périmètre du département : segmentation, équipe, volume
Effectuer le diagnostic interne de la fonction Achats : audits processus opérationnel, compétences des acteurs, effectif, coût, volumes traités...
Identifier les axes d'amélioration

Utiliser les leviers de la performance Achats

Les leviers Process (Management de la demande, développements fournisseurs...)
Les leviers techniques (redéfinition des spécifications, standardisation, make or buy...)
Les leviers commerciaux (benchmark, sourcing, TCO...)
Les coûts internes
L'impact sur le compte de résultats

Améliorer la performance fournisseurs

Identifier de nouvelles sources
Optimiser l'efficacité du panel
Anticiper les risques

Gérer les compétences Achats

" The right buyer at the right place "
Optimiser l'organisation achats pour répondre aux problématiques de l'entreprise
Sourcer ou développer des compétences : adapter les profils aux besoins

Améliorer la performance du processus Achats

La conformité des pratiques par rapport aux objectifs de la politique
Les gisements de la simplification
L'adaptation des circuits de validation au juste nécessaire (engagements et contrôles)
Les outils adéquats

Maintenir une relation efficace entre Achats et Finances

L'élaboration budgétaire
Le contrôle des coûts
Les économies d'achats et leur impact sur le compte de résultat

Élaborer le plan d'actions

Les moyens de mise en œuvre
Le suivi
L'accompagnement et la communication

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demoss.fr

Nos sessions

2 - 3 juin 2022 : Paris / A Distance

16 - 17 nov. 2022 : Paris / A Distance

PILOTER LA PERFORMANCE ACHATS

AA31

2 jours (14h) 1 390,00 €^{HT}

Mesurer la performance Achats (MPA)

Les objectifs de la MPA
Les outils de communication
Les indicateurs clés

Mettre en œuvre les conditions de réussite

Choisir des "sponsors"
Assurer la crédibilité de la démarche

Méthode pédagogique

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Moyens pédagogiques et techniques de mise en œuvre

Nos formateurs DEMOS sont recrutés conformément aux spécifications mentionnées pour chaque formation. Ce sont des professionnels en activité et/ou des experts dans leur domaine.

Ils utilisent des méthodes et outils appropriés aux formations qu'ils dispensent et adaptent leur pédagogie au public accueilli.

Par ailleurs, nos centres de formation DEMOS sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie.
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de co-learning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Et tous sont accessibles aux personnes à mobilité réduite

Le dispositif de suivi et d'évaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

- Des évaluations des acquis en cours et en fin de formation

Elles peuvent être faites de différente manière selon le contenu de la formation suivie :

Quiz, exercice pratique, étude de cas, jeu de rôles, mise en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

- Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

En complément

Après cette formation vous pourrez suivre :

- Le Tableau de Bord du Service Achats

-

Cette formation fait partie de :

- Métier Responsable Achats