

# PILOTER UN PROJET IT MULTI-SITES, MULTI-ÉQUIPES

ITM48

2 jours (14h) 1 490,00 €<sup>HT</sup>

## Objectifs

Adapter sa gestion de projet, son management et son comportement aux spécificités des projets de système d'information multi-sites, multi-équipes (projet aux ressources réparties à déploiement complexe sur plusieurs sites ou à international)

### Profil Stagiaire(s)

directeurs/chefs de projets (métier, maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre), responsables ou participants à un projet multi-sites, multi-équipes

### Pré-requis

connaissance des fondamentaux de la gestion de projets informatiques

### Profil animateur(s)

consultant expert en gestion de projets avec une forte expérience dans la conduite des projets complexes

## Contactez-nous

Conseiller formation  
09 88 66 10 00  
inscriptions@demoss.fr

## PROGRAMME

### Introduction

Rappels des fondamentaux du système d'information

Présentation des spécificités des projets de système d'information multi-sites, multi-équipes (projet aux ressources réparties à déploiement complexe sur plusieurs sites ou à international)

Types de projets multi-sites, multi-équipes

### Quelle méthode de conduite de projet multi-sites, multi-équipes ?

Le diagramme des acteurs

Quelle organisation mettre en place ?

Le cycle d'un projet multi-sites sous forme processus (issue de la norme FD X 50-551)

Élaborer un avant-projet

Cadrer le projet

Mettre en place l'organisation dédiée

Conduire le projet

Savoir profiter de l'amélioration continue

### Identifier et réduire les risques des projets multi-sites

Gérer les risques

Les risques liés à l'environnement multi-sites

Les risques relatifs aux besoins

Les risques inhérents à l'organisation

Les risques du cadre juridique et des modes de paiements internationaux

### Coordonner, animer et mobiliser ses équipes

Organiser et faire fonctionner des équipes distantes

La problématique du fonctionnement avec des équipes, à distance, de type centres de services partagés

Créer l'esprit projet

La communication entre les parties prenantes : clé de la réussite

Piloter des centres d'intérêts parfois divergents

Savoir profiter des approches culturelles différentes

Utiliser les nouvelles technologies digitales

La base de données de capitalisation des connaissances

### Savoir conduire le changement des projets multi-sites

Anticiper et vaincre les résistances au changement

Les axes de l'accompagnement et les outils à mettre en œuvre

. axe communication

. axe formation

# PILOTER UN PROJET IT MULTI-SITES, MULTI-ÉQUIPES

ITM48

2 jours (14h) 1 490,00 €<sup>HT</sup>

- . axe gestion des hommes et résistance
- . axe gestion des transformations
- . axe études d'impacts et des accompagnements
- Gérer le processus de conduite du changement
- . poser un diagnostic
- . choisir et mettre en place les leviers du changement
- . piloter les actions de conduite du changement
- . garantir le mode récurrent

## La phase délicate du déploiement

Les différents modes de déploiement

- . noyau dur (Core Model),
- . big bang,
- . par phases,
- . par vagues successives de démarrage

Les dix axes principaux de déploiement possibles

- . les axes organisationnels,
- . les axes fonctionnels,
- . les axes applicatifs,
- . les axes techniques

La classification par familles de sites

Le choix des sites pilotes

Les meilleures pratiques pour gérer la performance globale du projet (processus, organisation, contrôles, indicateurs)

Les étapes du déploiement : un projet pour chaque site impacté

Zoom sur le processus de conversion des données

## Méthodes pédagogiques & Evaluation

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

### Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

### Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

### Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.