

PILOTER UN PROJET IT MULTI-SITES - MULTI-EQUIPES

ITM48

2 jours (14h) 1 440,00 €^{HT}

Objectifs

Adapter sa gestion de projet, son management et son comportement aux spécificités des projets de système d'information multi-sites, multi-équipes (projet aux ressources réparties à déploiement complexe sur plusieurs sites ou à international)

Profil Stagiaire(s)

directeurs/chefs de projets (métier, maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre), responsables ou participants à un projet multi-sites, multi-équipes

Pré-requis

connaissance des fondamentaux de la gestion de projets informatiques

Profil Animateur(s)

consultant expert en gestion de projets avec une forte expérience dans la conduite des projets complexes

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demoss.fr

PROGRAMME

Introduction

Rappels des fondamentaux du système d'information
Présentation des spécificités des projets de système d'information multi-sites, multi-équipes (projet aux ressources réparties à déploiement complexe sur plusieurs sites ou à international)
Types de projets multi-sites, multi-équipes

Quelle méthode de conduite de projet multi-sites, multi-équipes ?

Le diagramme des acteurs
Quelle organisation mettre en place ?
Le cycle d'un projet multi-sites sous forme processus (issue de la norme FD X 50-551)
Élaborer un avant-projet
Cadrer le projet
Mettre en place l'organisation dédiée
Conduire le projet
Savoir profiter de l'amélioration continue

Identifier et réduire les risques des projets multi-sites

Gérer les risques
Les risques liés à l'environnement multi-sites
Les risques relatifs aux besoins
Les risques inhérents à l'organisation
Les risques du cadre juridique et des modes de paiements internationaux

Coordonner, animer et mobiliser ses équipes

Organiser et faire fonctionner des équipes distantes
La problématique du fonctionnement avec des équipes, à distance, de type centres de services partagés
Créer l'esprit projet
La communication entre les parties prenantes : clé de la réussite
Piloter des centres d'intérêts parfois divergents
Savoir profiter des approches culturelles différentes
Utiliser les nouvelles technologies digitales
La base de données de capitalisation des connaissances

PILOTER UN PROJET IT MULTI-SITES - MULTI-EQUIPES

ITM48

2 jours (14h) 1 440,00 €^{HT}

Savoir conduire le changement des projets multi-sites

Anticiper et vaincre les résistances au changement

Les axes de l'accompagnement et les outils à mettre en œuvre

- . axe communication
- . axe formation
- . axe gestion des hommes et résistance
- . axe gestion des transformations
- . axe études d'impacts et des accompagnements

Gérer le processus de conduite du changement

- . poser un diagnostic
- . choisir et mettre en place les leviers du changement
- . piloter les actions de conduite du changement
- . garantir le mode récurrent

La phase délicate du déploiement

Les différents modes de déploiement

- . noyau dur (Core Model),
- . big bang,
- . par phases,
- . par vagues successives de démarrage

Les dix axes principaux de déploiement possibles

- . les axes organisationnels,
- . les axes fonctionnels,
- . les axes applicatifs,
- . les axes techniques

La classification par familles de sites

Le choix des sites pilotes

Les meilleures pratiques pour gérer la performance globale du projet (processus, organisation, contrôles, indicateurs)

Les étapes du déploiement : un projet pour chaque site impacté

Zoom sur le processus de conversion des données

PILOTER UN PROJET IT MULTI-SITES - MULTI-EQUIPES

ITM48

2 jours (14h) 1 440,00 €^{HT}

Méthode pédagogique

Pour les formations "A distance", elles sont réalisées avec un outil de visioconférence de type Teams ou Zoom selon les cas, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Retrouvez sur notre site internet toutes les précisions sur les sessions à distance ou les classes virtuelles.

Moyens pédagogiques et techniques de mise en œuvre

Nos formateurs DEMOS sont recrutés conformément aux spécifications mentionnées pour chaque formation. Ce sont des professionnels en activité et/ou des experts dans leur domaine.

Ils utilisent des méthodes et outils appropriés aux formations qu'ils dispensent et adaptent leur pédagogie au public accueilli.

Par ailleurs, nos centres de formation DEMOS sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie.
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de co-learning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Et tous sont accessibles aux personnes à mobilité réduite

Le dispositif de suivi et d'évaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

- Des évaluations des acquis en cours et en fin de formation

Elles peuvent être faites de différente manière selon le contenu de la formation suivie :

Quiz, exercice pratique, étude de cas, jeu de rôles, mise en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

- Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.