

MÉTHODES ET OUTILS DE GESTION POUR MANAGERS

GF59

3 jours (21h) 1 750,00 €^{HT}

Objectifs

Connaître les outils de gestion : mesurer les résultats, analyser les marges • Optimiser les ressources • Mettre en place les outils de suivi adéquats

Profil Stagiaire(s)

tout manager et nouveau manager, fonctionnel ou opérationnel, souhaitant être sensibilisé à la gestion de son service ou de son activité afin d'allier pilotage des performances et bonnes décisions de gestion

Pré-requis

Cette formation ne nécessite aucun pré-requis

Profil Animateur(s)

cette formation Gestion est assurée par un consultant expert en gestion



PROGRAMME

Appréhender la logique du contrôle de gestion

Fixer des objectifs, négocier des plans d'actions et les budgéter, suivre les réalisations, analyser les résultats, engager des actions correctives

Proposer des investissements rentables

Définition d'un projet d'investissement
Évaluation de son coût réel
Étude de la rentabilité économique prévisionnelle

Analyser ses coûts

Utiliser la comptabilité analytique pour calculer les coûts de revient
Notions de charges fixes/charges variables et de charges directes/indirectes
Les différents types de coûts (coûts complets, coûts partiels, coûts par activité...)
La logique des prix de cession interne

Optimiser ses marges et la rentabilité

Le calcul des marges et du seuil de rentabilité
Le point mort : calcul et optimisation
La décision de maintenir ou non une activité
L'impact sur la fixation des prix

Comprendre le processus budgétaire

La procédure budgétaire et les centres d'activités
La navette budgétaire et la synthèse
Le suivi budgétaire

Piloter son activité grâce au tableau de bord

Le tableau de bord, outil de pilotage et de décision :
. les points clés de décision
. les variables d'action
. les seuils d'alerte
L'identification des indicateurs de pilotage et de performance
Formuler un commentaire percutant

Contactez-nous

Conseiller formation
09 88 66 10 00
inscriptions@demoss.fr

Nos sessions

29 sept. - 1 oct. 2021 : Paris / A
Distance

24 - 26 nov. 2021 : Paris / A
Distance

1 - 3 juin 2022 : Paris / A Distance

17 - 19 oct. 2022 : Paris / A
Distance

MÉTHODES ET OUTILS DE GESTION POUR MANAGERS

GF59

3 jours (21h) 1 750,00 €^{HT}

Méthode pédagogique

Pour les formations "A distance", elles sont réalisées avec un outil de visioconférence de type Teams ou Zoom selon les cas, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

Retrouvez sur notre site internet toutes les précisions sur les sessions à distance ou les classes virtuelles.

Moyens pédagogiques et techniques de mise en œuvre

Nos formateurs DEMOS sont recrutés conformément aux spécifications mentionnées pour chaque formation. Ce sont des professionnels en activité et/ou des experts dans leur domaine.

Ils utilisent des méthodes et outils appropriés aux formations qu'ils dispensent et adaptent leur pédagogie au public accueilli.

Par ailleurs, nos centres de formation DEMOS sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie.
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de co-learning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Et tous sont accessibles aux personnes à mobilité réduite

Le dispositif de suivi et d'évaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

- Des évaluations des acquis en cours et en fin de formation

Elles peuvent être faites de différente manière selon le contenu de la formation suivie :

Quiz, exercice pratique, étude de cas, jeu de rôles, mise en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

- Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

En complément

Avant cette formation vous pouvez suivre :

- Enjeux Financiers et de Gestion de l'Entreprise pour Non-Spécialistes

Après cette formation vous pourrez suivre :

- Managers et Opérationnels : Construire et Négocier son Prochain Budget (Entraînement Intensif)

- L'Essentiel du Cash Management pour Opérationnels non Financiers

- Finance for Non-Financial Managers

Cette formation fait partie de :

- Formation à la Gestion pour Managers Opérationnels (Parcours Pro)

- Maîtriser les Bonnes Pratiques pour Créer une Entreprise et la Gérer Efficacement (Parcours pro certifiant*)