

# DÉVELOPPER SON LEADERSHIP EN ENVIRONNEMENT COMPLEXE

DB54

2 jours (14h) 1 690,00 €<sup>HT</sup>

## Objectifs

Définir sa feuille de route et la partager avec son équipe • Renforcer sa qualité de stratégie pour obtenir l'adhésion des acteurs clés • Accompagner son équipe pour mieux conduire les transformations

## Profil Stagiaire(s)

Cette formation s'adresse aux dirigeants, cadres dirigeants, directeurs de service/BU/entité

## Pré-requis

Cette formation ne nécessite aucun pré-requis

## Profil Animateur(s)

Cette formation est animée par un expert en management d'équipe et leadership



## PROGRAMME

### Partager sa vision : la feuille de route, un outil managérial fédérateur

S'appuyer sur la feuille de route pour donner du sens à son projet opérationnel et renforcer la cohésion de son équipe

Rédiger une feuille de route percutante : l'art de la synthèse et son impact, la précision des chiffres et des faits, le choix des mots motivants pour son équipe

Communiquer efficacement sa feuille de route à son équipe : les techniques de présentation persuasives et de réponse aux questions

Cas pratique : bâtir et présenter sa feuille de route, dans un contexte complexe à fort enjeu

### Elaborer une stratégie et un plan d'action en situation complexe

Identifier les compétences clés à développer pour être un leader efficace dans un contexte complexe

Analyser les relations de pouvoir entre les personnes et entre les entités

Découvrir et amplifier son pouvoir d'action en situation complexe : affirmer sa responsabilité de leader et développer la responsabilisation des autres acteurs

Cas pratique : manager des situations complexes (ex : structures en mode matriciel ou mode projet, management à distance...) au moyen de l'Analyse Stratégique des Organisations

### Piloter et accompagner les transformations

Identifier les mécanismes émotionnels chez soi et les autres lors d'un changement

Repérer les acteurs sur la courbe de résistance au changement et agir en conséquence

Conduire un changement avec pertinence : relier l'analyse à l'action

Mettre en œuvre la stratégie des alliés pour répondre aux besoins des acteurs et du projet

Cas pratique : partage d'expérience sur la gestion des transformations à l'aide de la méthode « Tous experts » pour susciter l'intelligence collective dans le groupe

## Méthodes pédagogiques & Evaluation

Un travail de réflexion-action centré sur les cas amenés par les participants.

Des concepts et des outils immédiatement opérationnels.

Un partage d'expériences sur les problématiques de fond rencontrées par les managers.

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

### Suivi & Evaluation

Pour assurer un suivi individuel, Demos a mis en place 2 types d'évaluation :

Une évaluation de compétences en ligne en début et en fin de formation qui peut prendre

différentes formes selon le contenu de la formation suivie : Tests d'évaluation des acquis, cas

## Contactez-nous

Conseiller formation  
09 88 66 10 00  
inscriptions@demoss.fr

## Nos sessions

30 - 31 mars 2023 : Paris / A  
Distance

28 - 29 sept. 2023 : Paris / A  
Distance

# DÉVELOPPER SON LEADERSHIP EN ENVIRONNEMENT COMPLEXE

DB54 2 jours (14h) 1 690,00 €<sup>HT</sup>

pratiques, mises en situation, soutenance devant un jury pour les formations à finalité certifiante.

Une évaluation de la satisfaction de chaque stagiaire est réalisée en ligne. Cette évaluation est complétée par l'appréciation du formateur à l'issue de chaque session.

## Ressources pédagogiques

Support de formation, exercices...

## Moyens techniques

Nos centres de formation DEMOS, accessibles aux personnes à mobilité réduite, sont tous équipés :

- Salles de formation lumineuses, spacieuses, design, ergonomiques, mobiles et équipées d'écrans plasma, de PC portables/fixes si nécessaire à la formation suivie
- Accès au wifi haut débit sur l'ensemble des lieux
- Espace de colearning et webcorners
- Cafés, collations et rafraîchissement sont offerts

Les sessions "A distance" sont réalisées avec l'outil de visioconférence Teams, permettant au formateur d'adapter sa pédagogie.

## En complément

**Après cette formation vous pourrez suivre :**

-Accompagner son équipe dans les transformations